

## Relazione sui Tirocini formativi e di orientamento in itinere

- Dati Triennio 2018-2020 -

#### Premessa

Nell'ambito dei Corsi di Studio di Area Economica e Statistica del DEMM i Tirocini formativi e di orientamento in itinere (pari a 3 cfu) sono obbligatori ai fini del conseguimento della Laurea. Nell'ambito del Corso di Studio in Giurisprudenza i Tirocini formativi e di orientamento in itinere non sono obbligatori ai fini del conseguimento della Laurea, ma fortemente consigliati e incoraggiati.

I Tirocini formativi e di orientamento in itinere consentono una prima applicazione delle conoscenze acquisite in aula e lo sviluppo di competenze specifiche attraverso un iniziale confronto degli studenti con il mondo del lavoro. A tal fine l'Università del Sannio sigla apposite convenzioni con imprese, enti pubblici e privati, studi professionali, organizzazioni no-profit, che sono tacitamente rinnovate anno dopo anno e risultano valide per tutti i Dipartimenti dell'Ateneo.

Oltre a svolgere attività di tirocinio esterno, presso i soggetti convenzionati, agli studenti del DEMM è offerta anche la possibilità di maturare i crediti formativi obbligatori ai fini del conseguimento della laurea attraverso:

- ⇒ la richiesta di equiparazione di esperienze lavorative, precedenti o ancora in essere, significative e coerenti con l'indirizzo di studio intrapreso, certificate da un regolare contratto di lavoro (di qualunque natura) e da una relazione di un tutor aziendale che attesti il monte ore e le attività svolte, ovviamente previa valutazione del Consiglio di Corso di Studio;
- ⇒ la frequenza di Corsi professionalizzanti sostitutivi di tirocinio attivati in ciascun Anno Accademico, su proposta del Consiglio di Corso di Studio e deliberazione del Consiglio di Dipartimento;
- ⇒ lo svolgimento di un tirocinio formativo all'estero attraverso il programma di mobilità Erasmus+ Traineeship, accedendo ai Bandi di selezione emanati in ciascun Anno Accademico dall'Università del Sannio.

A fronte di un trend in continua crescita in termini di numero complessivo di Tirocini formativi e di orientamento in itinere svolti dagli studenti del DEMM negli ultimi anni, nell'anno 2020 si è assistito a una inevitabile, ancorché lieve, contrazione. Occorre, infatti, evidenziare le difficoltà legate all'emergenza sanitaria causata dal Covid-19 ancora in corso che ha comportato, per alcuni mesi, la sospensione forzata di tutte le attività di tirocinio. Per far fronte a queste restrizioni è stata data la

possibilità agli studenti di riprendere o avviare le attività di tirocinio esterno in modalità di "smart working" (da remoto), previa notifica da parte dell'ente ospitante di garantire tale possibilità e la predisposizione di un adeguato sistema di verifica a distanza delle ore effettivamente svolte. Allo stesso modo, è stata prevista l'erogazione dei Corsi professionalizzanti sostitutivi di tirocinio da remoto, attraverso la piattaforma Webex di Cisco. Questo ha consentito – e, nelle situazioni di persistenza delle restrizioni, ancora consente – agli studenti di non ritardare in alcun modo il percorso di studi e il conseguimento del titolo.

Tanto premesso, si presenta di seguito una puntuale rendicontazione dei Tirocini formativi e di orientamento in itinere, suddivisi per Area e Corso di Studi, nonché per anno solare.

## Tirocini esterni ed equiparazioni

Guardando al numero di tirocini esterni completati dagli studenti del DEMM e includendo anche le equiparazioni di esperienze lavorative pregresse o in corso, considerate significative dai singoli Consigli di Corso di Studio, è possibile osservare che in media, nel triennio 2018-2020, ammontano a circa 200 per anno. In particolare, nell'anno 2019 si è raggiunto il numero più alto in assoluto, pari a 242 tirocini completati da studenti del Dipartimento. Nel 2020 il totale è calato a 177, in considerazione delle restrizioni cui si accennava prima, oltre che della "naturale" fluttuazione che segue l'andamento delle iscrizioni. La fetta maggiore del totale è rappresentata da tirocini completati da studenti dei Corsi dell'Area Economica (80% circa), con un peso che rimane pressoché invariato nel triennio di riferimento. La Tab. 1 mostra il dettaglio dei tirocini esterni ed equiparazioni suddivisi per area di studi e anno solare.

Tab. 1 – Numero di tirocini esterni ed equiparazioni per anno solare e area dei Corsi di Studio

	2018	2019	2020
Area Economica	162 (di cui 6 equiparaz.)	196 (di cui 16 equiparaz.)	142 (di cui 19 equiparaz.)
Area Statistica	13 (di cui 1 equiparaz.)	28 (di cui 1 equiparaz.)	17 (di cui 1 equiparaz.)
Area Giuridica	19	18	18
TOTALE	194	242	177

Andando a un maggior livello di dettaglio, è possibile fare delle considerazioni in merito alla durata del tirocinio e alla tipologia di soggetto ospitante. Quanto alla durata dell'esperienza di tirocinio, con riferimento all'area economica e a quella statistica, l'introduzione nel novembre 2017 del riconoscimento di un punteggio aggiuntivo (1 punto) sul voto finale di laurea, per tirocini curriculari non inferiori a 150 ore, pari a 6 cfu (3 cfu curriculari obbligatori + 3 cfu opzionali non obbligatori), ha avuto gli effetti desiderati. Già nel 2018 il numero di tirocini di durata non inferiore a 150 ore ha rappresentato la maggioranza. Nel corso del 2019 e, ancor di più, nel 2020 questa tendenza si è ulteriormente confermata: nel 2020 il 95% circa dei tirocini svolti da studenti dei Corsi di Studio di Area economica e Area statistica

ha avuto una durata non inferiore a 150 ore. Naturalmente questo ha un impatto sulla migliore qualificazione dell'attività formativa svolta durante il periodo di tirocinio, con un maggior coinvolgimento dell'ente ospitante che ha modo di conoscere e interagire meglio con lo studente.

Guardando alla tipologia di ente ospitante, si conferma una tendenza piuttosto consolidata per singole aree di studio. Nel 2020, come negli anni precedenti, la maggioranza dei tirocini formativi di Area Economica (52% circa) è stata svolta presso Studi commerciali; nell'anno precedente tale percentuale era più alta (57% circa), a indicare comunque una maggior diversificazione dell'esperienza formativa degli studenti. Non trascurabile, infatti, è la percentuale di tirocini svolti presso altre società di consulenza e di servizi (20% circa) presso le agenzie assicurative (5% circa) e gli enti pubblici locali (5% circa). Su questi dati incidono diversi fattori: in primis, la Convenzione quadro siglata tra l'Ateneo e l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Benevento, che rende più agevole e "diretto" l'accesso degli studenti agli Studi commerciali; da non sottovalutare, inoltre, l'incidenza delle imprese produttive di dimensione ridotta (piccole o micro imprese) nel territorio, che limita la capacità di accogliere un elevato numero di studenti, con la conseguente limitata percentuale (3% circa) di tirocini svolti presso imprese industriali.

La Tab. 2 riporta il dettaglio dell'ultimo triennio, con la suddivisione dei tirocini di Area Economica per tipologia di soggetto ospitante. Tra le parentesi è riportato il numero di tirocini in equiparazione, per i quali è stata riconosciuta un'esperienza lavorativa dello studente, pregressa o ancora in corso.

Tab. 2 – Numero di tirocini esterni ed equiparazioni per anno solare e tipologia di soggetto ospitante – Area Economica

	20	018	2019		2	2020
Soggetto ospitante	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)
Studio Commerciale	7	86(2)	13	95 (2)	3	71
Studio di Consulenza del Lavoro		3	3	1	1	7
Azienda Commerciale	1	6		11(3)	1	4(1)
Azienda di produzione		12		3(1)		3(1)
Ente pubblico	1	5(1)	1	6(4)	2	3(4)
Agenzia assicurazioni		6		2		8
Istituto di credito		(1)		1(1)		2(1)
Società di consulenza	3	7		16		7
Società di servizi		17(2)		14(1)		5(10)
Aziende turistico/alberghiero						
Altro		2	(1)	14(3)		6(2)
TOTALE	12	150	18	178	7	135

Con riferimento all'Area Statistica, nel 2020 la maggioranza dei tirocini formativi (33% circa) è stato svolto presso agenzie assicurative; significativa anche la percentuale di tirocini svolti presso gli uffici statistici di Enti pubblici, quali Comuni, Camera di Commercio etc. (22% circa). In continuità con gli anni precedenti, non trascurabile è anche la fetta di tirocini completati presso Studi attuariali (18%), spesso localizzati fuori dal territorio regionale, in virtù soprattutto di convenzioni da tempo attive e ormai consolidate.

La Tab. 3 riporta il dettaglio dell'ultimo triennio, con la suddivisione dei tirocini di Area Statistica per tipologia di soggetto ospitante. Tra le parentesi è riportato il numero di tirocini in equiparazione, per i quali è stata riconosciuta un'esperienza lavorativa dello studente, pregressa o ancora in corso.

Tab. 3 – Numero di tirocini esterni ed equiparazioni per anno solare e tipologia di soggetto ospitante – Area Statistica

	20	18	20	)19	2	020
Soggetto ospitante	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)
Studio attuariale	3		4	5		3
Società informatica				4		
Ente pubblico		1	2	2		4
Azienda di produzione		1				
Agenzia assicurazioni			2	4		6
Istituto di credito						2
Società di consulenza				2		(1)
Studio Commerciale				1		
Altro		7(1)		1(1)	1	1
TOTALE	3	10	8	20	1	17

Con riferimento all'Area Giuridica, il 2020 ha riproposto pressoché lo stesso andamento registrato nell'anno precedente, sia in termini di numero totale di tirocini completati che in termini di tipologia di soggetto ospitante. In particolare, la maggioranza dei tirocini formativi (33%) è stato svolto presso il Comune di Benevento, in virtù di appositi Bandi di selezione emanati dal Corso di Studio in Giurisprudenza; rilevante anche la percentuale di tirocini svolti presso il Tribunale della città (22% circa), la Provincia di Benevento (22% circa) e altri Enti pubblici non solo locali.

Pare interessante notare che dal 2019 è stata introdotta una premialità (1 punto) sul voto finale di Laurea per lo svolgimento di tirocini curriculari nell'ambito del Corso di Studio in Giurisprudenza, con l'obiettivo di stimolare la partecipazione, non obbligatoria, da parte degli studenti.

La Tab. 4 riporta il dettaglio dell'ultimo triennio, con la suddivisione dei tirocini di Area Giuridica per tipologia di soggetto ospitante.

Tab. 4 – Numero di tirocini esterni ed equiparazioni per anno solare e tipologia di soggetto ospitante – Area Giuridica

Soggetto ospitante	2018	2019	2020
Studio Notarile	2		
Comune di Benevento	11	9	6
Provincia di Benevento		1	2
Tribunale di Benevento		5	4
Altri Enti pubblici	1	3	2
Altro	5		4
TOTALE	19	18	18

Di seguito viene fornito per ciascun Corso di Studio dell'Area Economica e dell'Area Statistica il dettaglio dell'ultimo triennio, con la suddivisione dei tirocini completati per tipologia di soggetto ospitante. Tra le parentesi è riportato il numero di tirocini in equiparazione, per i quali è stata riconosciuta un'esperienza lavorativa dello studente, pregressa o ancora in corso.

Tab. 5 – Numero di tirocini esterni ed equiparazioni per anno solare e tipologia di soggetto ospitante – Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale (261)

	Soggetto ospitante	20	018	2019		2020	
	Soggetto ospitante	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)
(1)	Studio Commerciale	3	45	8	64	2	28
in e (261)	Studio di Consulenza del Lavoro		1	2	1	1	3
	Azienda Commerciale	1	3		7	1	2
Triennale ı Aziendal	Azienda di produzione		4		1		(1)
rie Azi	Ente pubblico			1	4		(3)
_ ~	Agenzia assicurazioni				2		
CdS 7 Economia	Istituto di credito						
con	Società di consulenza	3	5		12		1
9	Società di servizi		5		9		(8+1*)
	Aziende turistico/alberghiero						
	Altro				9(2)		2(2)
	TOTALE	7	63	11	111	4	51

<sup>\*</sup> CdL Economia e Commercio (vecchio ordinamento)

Tab. 6 – Numero di tirocini esterni ed equiparazioni per anno solare e tipologia di soggetto ospitante – Corso di Laurea Triennale in Economia Bancaria e Finanziaria (260)

	G	20	2018		2019		2020	
(260)	Soggetto ospitante	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)	
in ınziaria	Studio Commerciale	2*	5*	2*	10*+1	1*	1*+6	
in nzia	Studio di Consulenza del Lavoro		2*				1	
	Azienda Commerciale				1*(1*)		1	
riennale ia e Fina	Azienda di produzione		1*					
ria	Ente pubblico		4*		1*(1*)	1	2	
CdL Trie Bancaria	Agenzia assicurazioni		3*(1*)				6	
CdL	Istituto di credito						2	
ıia	Società di consulenza		1*				1*	
non	Società di servizi		4*(1*)		2*		1*+1	
Economia	Altro		1*		4*		1	
	TOTALE	2*	23*	2*	21	2	23	

<sup>\*</sup>CdL Economia dei Servizi (precedente ordinamento)

Tab. 7 – Numero di tirocini esterni ed equiparazioni per anno solare e tipologia di soggetto ospitante – Corso di Laurea Magistrale in Economia e Management (403)

	Soggetto ospitante	2018		2019		2020	
(403)	Soggetto ospitante	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)
	Studio Commerciale	2	36(2)	3	20(2)		37
in ent	Studio di Consulenza del Lavoro			1			2
	Azienda Commerciale		3		3(2)		1(1)
Magistrale Managem	Azienda di produzione		7		2(1)		3
agi Aar	Ente pubblico	1	2		1(3)	1	1(1)
6	Agenzia assicurazioni		2				2
CdI Economia	Istituto di credito		(1)		1(1)		(1)
000	Società di consulenza		1		4		5
Eco	Società di servizi		8(1)		3(1)		3(1)
	Altro		1	(1)	1(1)		3
	TOTALE	3	64	5	46	1	61

Tab. 8 – Numero di tirocini esterni ed equiparazioni per anno solare e tipologia di soggetto ospitante – Corso di Laurea Triennale in Scienze Statistiche e Attuariali (671)

		2(	)18	2019		2020	
n (671)	Soggetto ospitante	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)
•= =	Studio attuariale						
ına ari	Società informatica				2		
Triennale Attuariali	Azienda commerciale						
- as	Ente pubblico			1	1		4
aurea iiche e	Azienda di produzione		1				
di Laure tatistiche	Agenzia assicurazioni				1		4
di	Istituto di credito						2
Corso enze St	Studio Commerciale				1		
Cors	Società di servizi				1		
Sei	Altro		4(1)			1	1
	TOTALE	0	6	1	6	1	11

Tab. 9 – Numero di tirocini esterni ed equiparazioni per anno solare e tipologia di soggetto ospitante – Corso di Laurea Magistrale in Scienze Statistiche e Attuariali (709)

	Soggetto ospitante	2018		2019		2020	
in (709)	ospetto ospitulos	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)	(75 ore)	(150 ore)
	Studio attuariale	3		4	5		3
Magistrale Attuariali	Società informatica				2		
agis ttu	Azienda commerciale						
<b>A</b>	Ente pubblico		1	1	1		
laurea stiche	Azienda di produzione						
o di laurea Statistiche	Agenzia assicurazioni			2	3		2
di tati	Istituto di credito						
	Società di consulenza				2		(1)
Cors Scienze	Studio Commerciale						
Sci	Altro		3		(1)		
	TOTALE	3	4	7	14	0	6



# Corsi professionalizzanti sostitutivi di tirocinio

Come specificato innanzi, oltre a svolgere attività di tirocinio esterno o richiedere l'equiparazione di esperienze lavorative pregresse o ancora in essere, agli studenti del DEMM è offerta la possibilità di frequentare Corsi professionalizzanti sostitutivi di tirocinio attivati in ciascun Anno Accademico, su proposta del Consiglio dei singoli Corsi di Studio e deliberazione del Consiglio di Dipartimento.

Guardando al numero di tirocini riconosciuti per frequenza di Corsi professionalizzanti sostitutivi di tirocinio, è possibile osservare che in media, nel triennio 2018-2020, ammontano a circa 70 per anno. In particolare, nell'anno 2018 si è raggiunto il numero più alto in assoluto, pari a 93 tirocini completati da studenti del Dipartimento attraverso tale modalità. Nel 2020, nonostante le difficoltà legate all'emergenza sanitaria causata dal Covid-19, non si è osservata una significativa contrazione di questa tipologia di tirocini, soprattutto grazie alla prevista possibilità di erogare i Corsi professionalizzanti da remoto, attraverso la piattaforma Webex di Cisco.

Pare utile evidenziare che alcuni di questi Corsi professionalizzanti che completano l'offerta formativa extra-curriculare del DEMM vengono regolarmente attivati da anni. È questo, ad esempio, il caso del Premio Marketing per l'Università promosso e organizzato dalla Società Italiana Marketing (SIM), attivo da circa 20 anni, o del Corso Io Merito un'Opportunità, promosso e organizzato in collaborazione con il Gruppo Giovani di Confindustria Benevento e attivo da circa 10 anni. Altri Corsi, invece, sono di più recente attivazione, come quello promosso dal Corso di Studi in Scienze Statistiche e Attuariali e attivato per la prima volta nel 2020, denominato Software visuali per analisi avanzate.

La tabella seguente presenta il dettaglio dei Corsi attivati nell'ultimo triennio, con indicazione del numero di studenti che hanno conseguito in tal modo il tirocinio. Con riferimento all'anno 2020, risultavano attivati solo 3 corsi: Premio Marketing per l'Università SIM; Software visuali per analisi avanzate; Io Merito un'Opportunità. Tuttavia, a causa della sospensione delle attività e della chiusura delle aziende per l'emergenza legata alla diffusione del Covid-19, il Corso Io Merito un'Opportunità non è partito.

Tab. 10 – Numero di tirocini riconosciuti per frequenza di Corsi professionalizzanti sostitutivi di tirocinio, distribuiti per anno solare e tipologia di Corso

Denominazione Corso	2018	2019	2020
Io merito un'opportunità	10	8	
Premio Marketing per l'Università SIM	44	26	27
Risk Management	33	6	
Analisi dei flussi turistici	6	4	
Introduzione alla contabilità cibernetica		10	
Software visuali per analisi avanzate			36
TOTALE	93	54	63

Con riferimento all'anno 2020, inoltre, si osserva una certa "polarizzazione" degli studente frequentanti i Corsi attivati in base al Corso di Studi che ne ha richiesto l'attivazione. La seguente tabella mostra il dettaglio.

Tab. 11 – Numero di tirocini riconosciuti per frequenza di Corsi professionalizzanti sostitutivi di tirocinio nel 2020, distribuiti per tipologia di Corso e Corso di Studio d'iscrizione dei frequentanti

Denominazione Corso	Economia Aziendale (261)	Economia e Management (403)	Scienze Statistiche e Attuariali (671)	Scienze Statistiche e Attuariali (709)	TOTALE
Premio Marketing per l'Università SIM	21	6			27
Software visuali per analisi avanzate		1	8	27	36
TOTALE	21	7	8	27	63

Con riferimento all'anno 2021, sono stati attivati in totale 7 Corsi professionalizzanti sostitutivi di tirocinio, tutti in svolgimento al secondo semestre dell'Anno Accademico in corso. Tra questi, i seguenti 2 sono nuovi corsi attivati per la prima volta (in parentesi il Corso di Studio che ne ha richiesto l'attivazione):

- 1. "Analisi e comunicazione per le strategie di supporto decisionale per le pubbliche amministrazioni" (CdS magistrale Economia e Management)
- 2. "Movie your English" (CdS Economia Bancaria e Finanziaria)

I seguenti 5 sono invece corsi già attivati in passato (in parentesi il Corso di Studio che ne ha richiesto l'attivazione):

- 3. "Io merito un'opportunità" (CdS Economia Aziendale)
- 4. "Premio Marketing per l'Università" (CdS Economia Aziendale)
- 5. "Software visuali per analisi avanzate" (CdS SSA)
- 6. "Analisi dei flussi turistici" (Delegato Erasmus)
- 7. "Introduzione alla contabilità cibernetica" (Delegato Rapporti con ordini professionali)

Come già accaduto per il precedente anno, in linea con le disposizioni adottate dall'Ateneo, stante la crisi sanitaria causata dal Covid-19, è stata prevista la possibilità di erogare tutti i Corsi professionalizzanti da remoto, attraverso la piattaforma Webex di Cisco.



# Tirocini svolti all'estero con il programma Erasmus + Traineeship

Infine, come detto in apertura, agli studenti del DEMM è concessa la possibilità di svolgere un tirocinio formativo all'estero attraverso il programma di mobilità Erasmus+ Traineeship. Questa opportunità è ovviamente legata all'accesso a Bandi selettivi emanati in ciascun Anno Accademico dall'Università del Sannio e rientra tra le competenze del Delegato all'internazionalizzazione.

Guardando ai dati dell'ultimo triennio, è possibile affermare che il tirocinio all'estero è una possibilità sempre più considerata dagli studenti, ma inevitabilmente frenata nell'ultimo anno dalle restrizioni legate alla crisi sanitaria causata dal Covid-19. Per questa particolare tipologia di tirocinio, infatti, non è stato possibile prevedere modalità alternative di svolgimento. A fronte quindi di una media di tirocini svolti all'estero dagli studenti del DEMM che si attestava intorno alle 50 unità per Anno Accademico fino al 2018/2019, nell'ultimo anno accademico tale numero è sceso a 7. Il dettaglio è fornito nella seguente tabella.

Tab. 12 – Numero di tirocini svolti in mobilità internazionale per Anno Accademico

	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Traineeship	52	65	7

#### Considerazioni conclusive

Le iniziative intraprese negli ultimi anni per migliorare l'esperienza di tirocinio degli studenti del DEMM, prima, durante e dopo la conclusione dello stesso, con una maggiore informazione sulle molteplici opportunità disponibili per maturare i 3 cfu obbligatori ai fini del conseguimento della Laurea (per gli studenti di Area Economica e Statistica) o facoltativi (per gli studenti di Area Giuridica), un allungamento della durata del tirocinio, con la possibilità di optare per 3 cfu curriculari obbligatori + 3 cfu opzionali non obbligatori, hanno avuto gli effetti desiderati.

Nonostante la sospensione forzata di tutte le attività di tirocinio intervenuta a causa delle disposizioni sul contenimento del Coronavirus, anche nel 2020 il numero di tirocini completati e la loro distribuzione tra le diverse possibilità offerte agli studenti del DEMM è stato non lontano dagli anni precedenti. La capacità di risposta immediata dell'Ateneo e del Dipartimento alle restrizioni imposte dalla crisi sanitaria ha garantito continuità alle attività programmate ed ha consentito agli studenti di non ritardare in alcun modo il percorso di studi. In particolare, nell'anno solare 2020 hanno completato il proprio tirocinio 247 studenti del DEMM, considerando contestualmente le diverse modalità illustrate innanzi.

La tabella finale mostra l'andamento dei Tirocini formativi e di orientamento in itinere conclusi dagli studenti del DEMM nell'ultimo triennio, considerando la diversa natura dell'esperienza svolta.



Tab. 13 – Numero di tirocini svolti per anno solare e natura del tirocinio

Tipologia tirocinio	2018	2019	2020
Tirocini esterni	187	225	157
Equiparazioni	7	17	20
Corsi Sostitutivi	93	54	63
Erasums+ Traineeship	52	65	7
TOTALE	339	361	247

Senza tornare sulla inevitabile contrazione dei tirocini all'estero nell'ultimo anno come effetto delle restrizioni legate alla crisi sanitaria, si può notare un crescente peso delle equiparazioni di pregresse o attuali esperienze lavorative degli studenti del DEMM (dal 2% circa nel 2018 all'8% circa nel 2020), non a discapito dei tirocini esterni, svolti presso soggetti convenzionati con l'Ateneo, il cui peso rimane stabilmente intorno al 60% del totale.

Il Delegato ai Tirocini del DEMM

Angelo Riviezzo